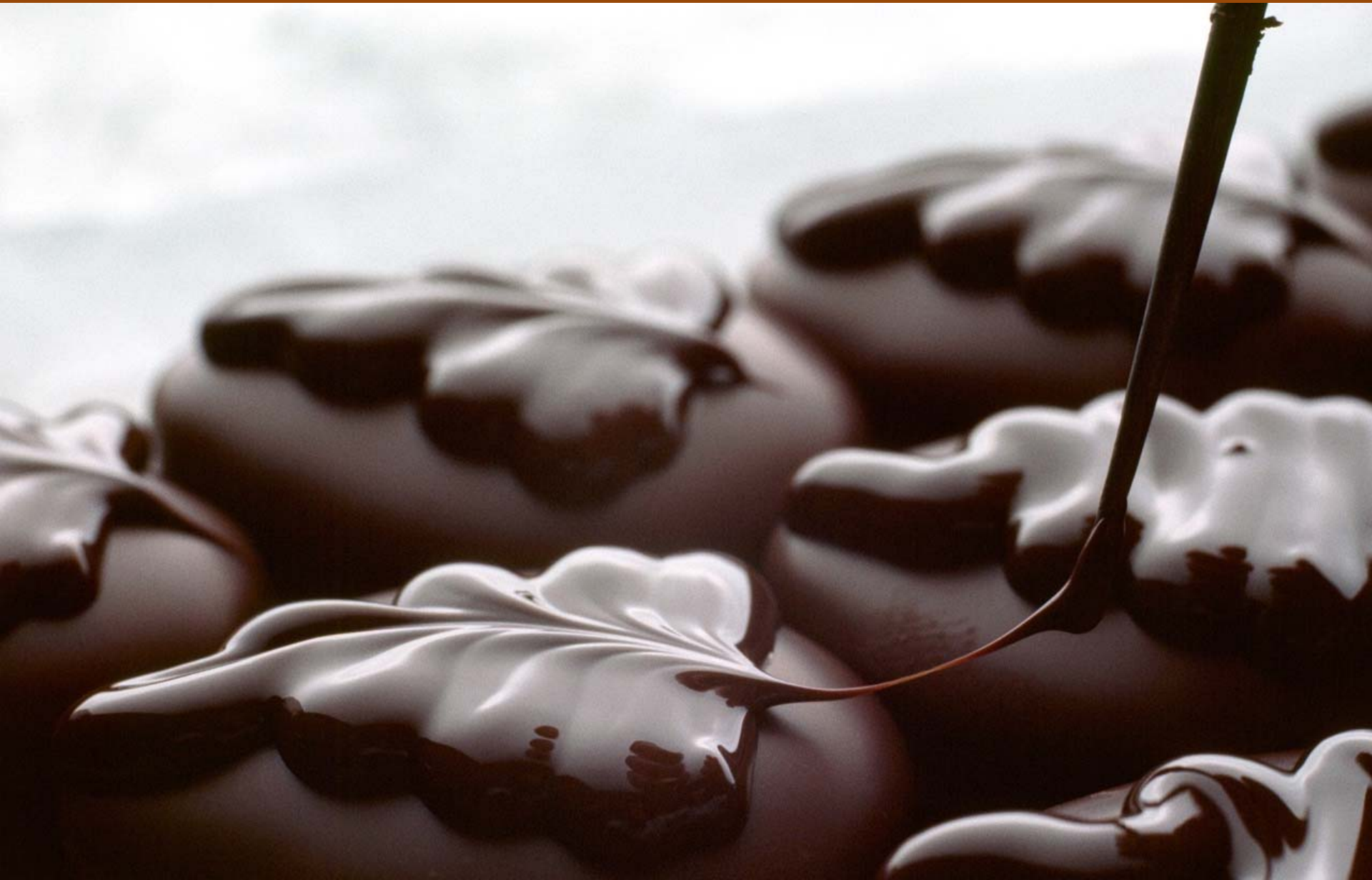


# Integrated Chocolates Platform (ICP)



Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

- Introduction
- Vision
- Mission
- Analysis
- Concept
- Road map

## POM Antwerp

- International business: promote our region abroad
- Industrial sites: development of Greenfields and Brownfields
- Project based support of the economy
  - Logistics Platform
  - Logistics matchmaker
  - Inventor and stimulator of the smart logistics concept

## H.Essers

- 850.000 m<sup>2</sup> storage capacity
- Offers value added logistics and integrated supply chain solutions
- Experience in chocolate(s) co-packing and logistics (+10 chocolatiers)

## TRI-VIZOR nv

- World's first cross supply chain orchestrator
- Efficiency, effectiveness and sustainability
- O&O concept for an integrated logistics offering

Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

Belgian Chocolate(s) are **world famous**  
Recognized high quality products



*mutual  
reinforcement  
and opportunity!*

Belgium is a **top logistics region**  
Hub for international distribution

Intro

Vision

**Mission**

Analysis

Concept

Road map

- Design, setup and orchestration of the **Integrated Chocolates Platform** aimed at providing top-quality **full service logistics**
  - At the lowest total supply chain cost
  - At the highest service levels
  - At the highest sustainability standards
- With the creation of the required **economies of scale**
- Through a powerful and **neutral orchestration** of a collaboration, anchored and controlled from a location with a dedicated logistics vocation and know-how in logistics and the manufacturing of chocolates
- In collaboration and on behalf of **chocolates confectioners**
- **Safeguarding confidentiality** of sensitive data

Intro

Vision

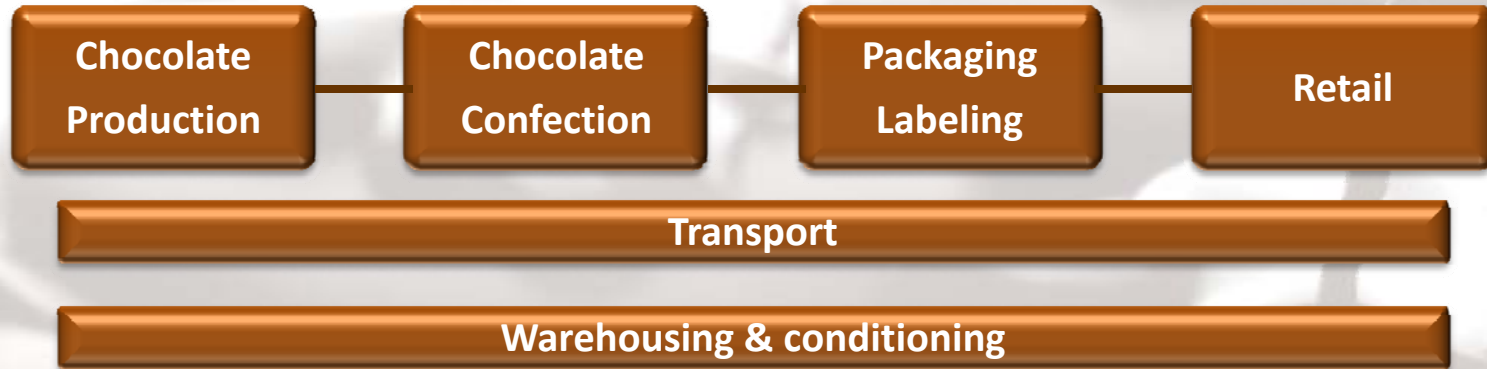
Mission

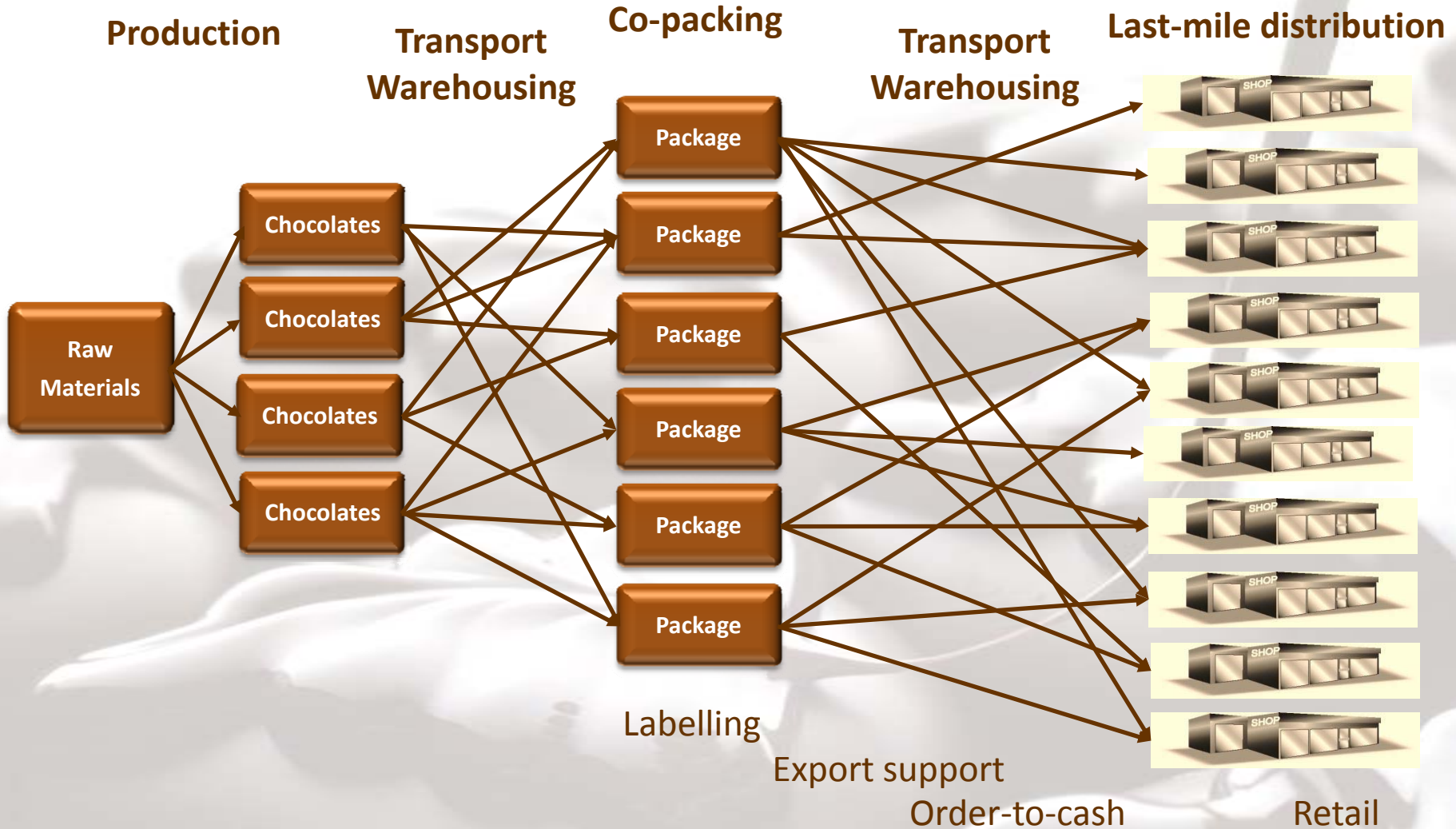
Analysis

Concept

Road map

## The Chocolates value chain





Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

1. Almost all chocolates confectioners confirm that they **outsource (part of) their packaging** activities to sheltered workplaces/abroad.
2. **Product differentiation** is a prominent trend in the chocolates business which results in postponed manufacturing.
3. **Flexibility, quality, transparency and price** are the main concerns of the confectioners.



Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

There is a need for

1. an integrated chocolates platform providing all required **logistics services**
2. important **logistics cost savings** and economies of scale through collaboration
3. safeguarding **confidentiality** among confectioners

Intro

Vision

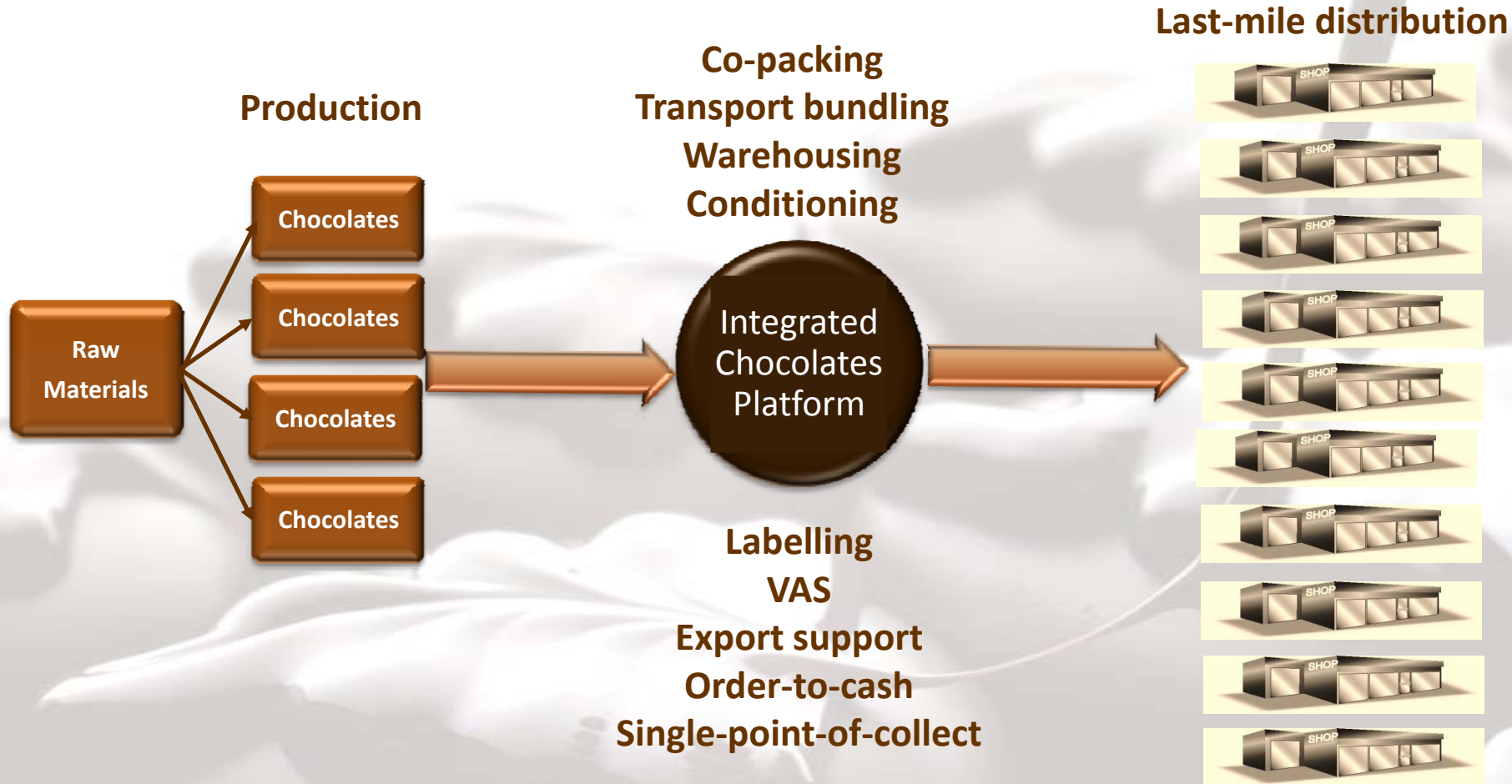
Mission

Analysis

Concept

Road map







**Co-packing Example**



# Integrated Chocolates Platform



Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map



Intro

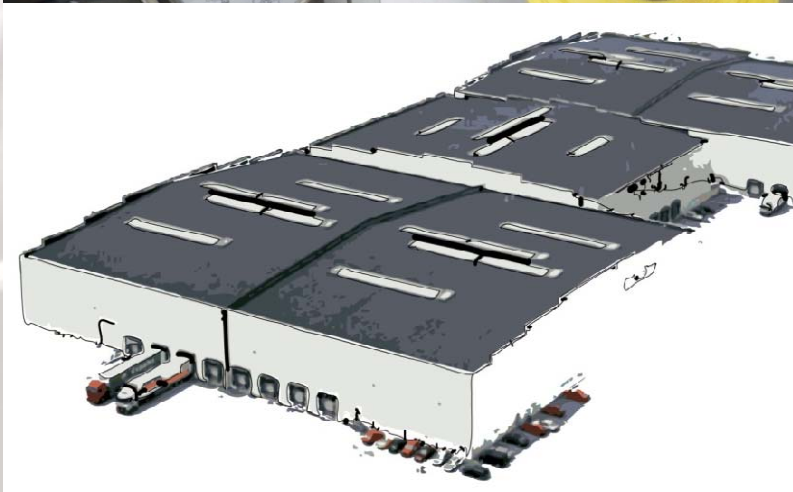
Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map



Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map



Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

**Bent u actief in chocolade, biscuits of confiserie?**

**Wij zijn gespecialiseerd in chocolade-logistiek.**



Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

## Concreet:

- Maken van **assortimenten**
- Verpakken onder **film of papier** met zeer gesofisticeerde verpakkingsmachines
- **Afvullen** van chocoladeproducten in potjes of zakjes
- **Geconditioneerd** stockeren
- **Transport** wereldwijd (zee, lucht of baan) inc. **douane**

Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

## Wij denken met u mee in schaalgrootte en in personeel

- **2** sites: Kampenhout en Aarschot
- **12** productielijnen vr open voeding
- **3** lijnen voor afvullingen in potjes met 360° bedrukte shrinksleeves en in flowpacks vr stazakjes
- **350** medewerkers tijdens hoogseizoen.

Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

## Productkwaliteit & productveiligheid

- **Voedingsnormen**

FAVV ACS 17 & 22 , BRC en IFS.

Track & trace, checkweging, metaaldetectie, vision control

Wij garanderen de hoogste kwaliteit inzake voedselveiligheid.

Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

## Groei

- **Multiclient**

Van één naar negen chocolatiers in één jaar

Een geïntegreerde samenwerking met Entiris

Slimme automatiseringen + goedkope repetitieve arbeid

Competitieve tarieven met gegarandeerde kwaliteit. 20

Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

## Logistics

- Conditioned warehousing 14°C - 18°C
- Pick & pack
- Labeling services
- Repack
- Displays



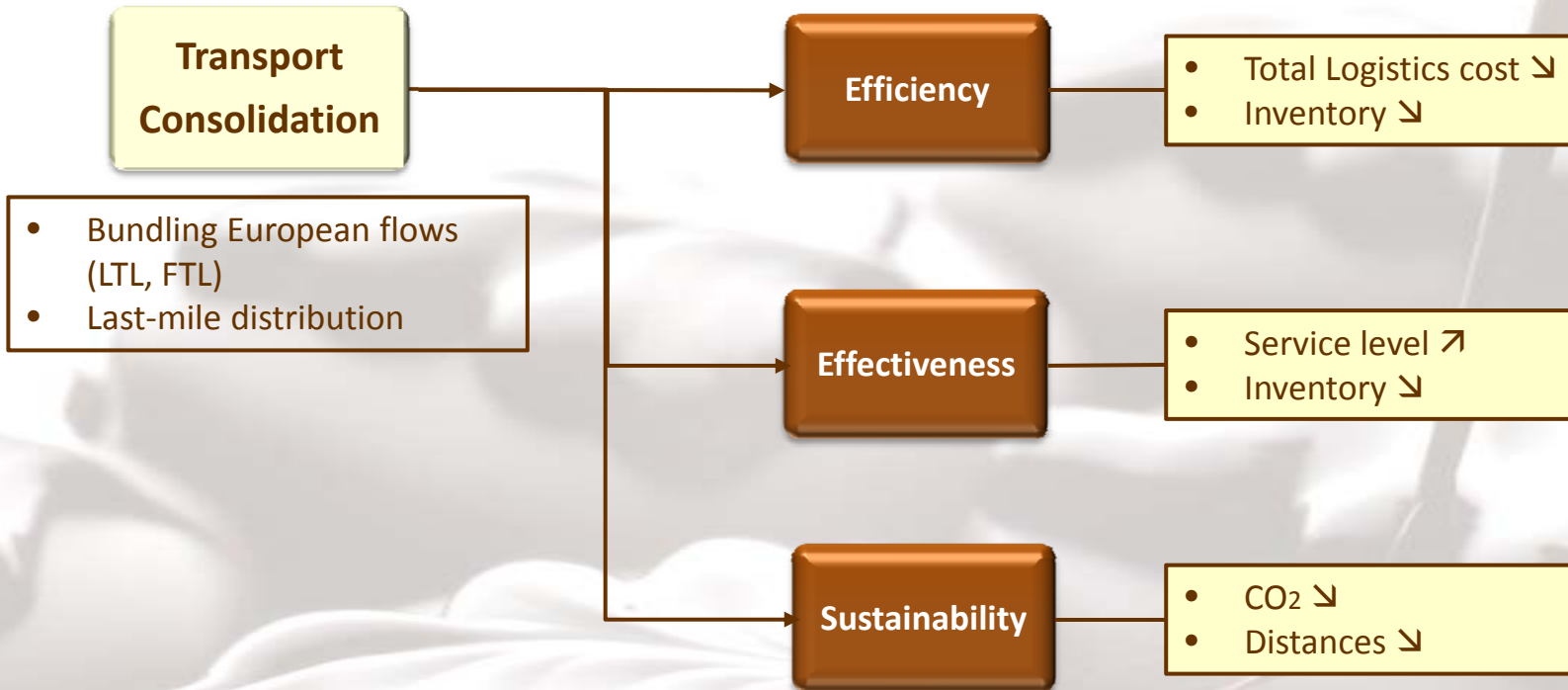
## Co-packing

- Filmed products
- Paper wrapped products
- Fill off products



## Transport

- Distribution-choc-Be-retail
- Lanes to neighbour countries



Transport Example

Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

## Pilot transport bundling

- Scope:
  - UK retail
  - Horizontal shippers' collaboration
  - Common retailer-believer



Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

## Italo Suisse

Your Belgian chocolate for every season since 1923



**Italo Suisse**  
Belgian chocolate creators since 1923



Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

## Italo Suisse

### Our 3 types of Belgian chocolate products



HOLLOWS



CHOCOLATES



TABLETS & BARS



Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

## Italo Suisse

Founded in 1923, tradition for 90 years!

Turnover: 30.000k€; production - 200 employees

4 production lines (daily production)

- Hollows automatic decoration
- Hollows high volume
- Chocolates
- Bar moulding

1 assembly line

- Pick and place chocolates
- Hand finishing

Automatic decorating machine

We produce qualitative decorations with natural ingredients



*Italo Suisse*  
Belgian chocolate creators since 1923



Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

## Caluwé Artisan Chocolatier



Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

## Caluwé Artisan Chocolatier - historiek

- Opgericht in 1968 door Georges en Julie Caluwé onder de naam Caluwé Demandé Pralines
- Oorspronkelijk gestart als bakkers om daarna hun passie te volgen in de wereld van de chocolade
- Tweede generatie was vanaf aanvang actief in management team
- Tot midden jaren '80 enkel actief op Benelux markt
- Vanaf jaren '90 werd export een belangrijke afzetmarkt voor Caluwé
- In 2007 overname door Koen Caluwé, **derde generatie binnen familie**
- In september 2008 werd het nieuwe huismerk 'Caluwé Artisan Chocolatier' gelanceerd
- Vanaf 1 augustus 2012 werkt Caluwé uitsluitend nog met Barry Callebaut's duurzame single origin Terra Cacao chocolade uit Kameroen
- Vanaf 1 september 2012 werkt Caluwé zonder distributeur in de UK en wordt er voor het eerst zelf ingestaan voor het transport rechtstreeks naar de klanten

Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

## Caluwé Artisan Chocolatier – Unique selling proposition

- Een artisanale productiemethode gecombineerd met volume productie
- Ontwikkeling en productie van vullingen gebeurt volledig 'in huis'
- Flexibiliteit tot innovatie en creativiteit van producten op maat
- Generaties van geheimen en vakmanschap
- BRC A level sinds 2001
- Uitsluitend gebruik van de beste ingrediënten, waar onder Barry Callebaut chocolade (omschakeling naar duurzame single origin couverture per 1 augustus 2012)
- Familie traditie en waarden blijven het hart van ons groeiend bedrijf

[Intro](#)[Vision](#)[Mission](#)[Analysis](#)[Concept](#)[Road map](#)

## Caluwé Artisan Chocolatier - Duurzaamheid

- Op 01 juli 2010 worden er 521 fotovoltaïsche zonnepanelen op het dak geplaatst die samen 125 kWp opwekken en die instaan voor ongeveer 20% van het totale verbruik.
- Op 01 augustus 2012 zijn we 100% overgeschakeld op het gebruik van duurzame couverture chocolade onder the principe van het Quality Partner Program van Barry-Callebaut.
- Op 01 september 2012 wordt er gestart met het pilot project van transportbundeling waarbij er steeds met FTL's kan gewerkt worden en dit zorgt een betere efficiëntie en een veel lagere CO<sup>2</sup>-uitstoot.
- Op 01 januari 2014 zullen we nog enkel energie aankopen die op duurzame wijze wordt geproduceerd in België.

## Pilot transport bundling

- Vaste weekschema's

Weekschema shuttle							Week	44					
		Pick-up					Drop						
		1	2	3	4	Tot.	1	2	3	4	Tot.		
Maandag	CD	W13				26	W13				26		
	IS		Ko13				W13						
Woensdag	CD	W13				26	B13				26		
	IS		Ko13					W13					
Donderdag	CD	W15				26		W15			26		
	IS		Ko11				X3	W8					
	W	Wommelgem						W	Wigan				
	B	Boom						B	Bracknell				
	Kh	Kamphenhout						X	xxx				
	Ko	Komen											
	X	xxx											

### Gains:

- 26.000 €/j op transport
  - 53.000 €/j op cyclische voorraad
  - 72.000 €/j op safety stock (3w > 1w)
- } = ± 30% besparing op TLK!

Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

## Pilot transport bundling



### Memorandum of Understanding (MoU)

#### Transport bundling of chocolate products for UK distribution

Version 26-Oct-12

##### Generic articles

The following articles describe the transport bundling of chocolate products for UK distribution in general terms.

1. Caluwé Demandé Pralines nv and Italo Suisse have the intention to bundle their freight flows to make transport more cost-efficient, effective (higher customer service) and sustainable. They form a so-called shippers' community.
2. This bundling project is initiated by POM Antwerp, facilitated by TRI-VIZOR nv.
3. Caluwé Demandé Pralines nv and Italo Suisse are prepared to allow other food (chocolate) producers to the collaboration community. In consensus fair entrance modalities are defined.
4. The focus is initially on the delivery of various chocolate products to the top five retailers in the UK. Potential extensions to other retailers in the UK are taken into consideration in the initial calculations.
5. Instead of direct daily deliveries to the regional distribution centers (RDCs), one chooses for delivery via a so-called PCC (Primary Consolidation Center), a shared user warehouse suggested by the retailer.
6. H.Essers, in combination with TRI-VIZOR nv, has been selected to be the most appropriate logistics provider in organizing a joint conditioned truck service. H.Essers/TRI-VIZOR acts as single point of contact with a full responsibility to the shippers. The deployed trucks are conditioned. If required, temperature loggings will be provided.
7. A cancellation fee needs to be included in case of a less than 48h before departure cancellation (75% of truck price if the transport company is not able to find an alternative load). In case of a cancellation made more than 48h before departure no fee is paid.
8. In case additional truck capacity is needed last minute, a dedicated extra charter (FTL) can be provided by H.Essers at an agreed slightly higher price. In case of emergency 'less than truckload' (LTL) orders which can not be allocated to the shuttle service, a conditioned groupage service can be provided on a last minute basis, for which the conditions & tariff are subject to the LTL price structure added in annex.
9. Capacity of the regular truck service is shared. This means that the shippers agree on a fixed allocation of capacity (in the startup truck capacity is shared on a 30-30 basis, i.e. both 13 pallet places). The truck price is divided among the shippers according to the allocated capacity, i.e. here e.g. 30-30. The cost of an extra drop dedicated to one of the shippers is also fully billed to that shipper. Extra costs are mentioned separately, case by case on the invoice. A quarterly evaluation of the actual invoice split is provided and will be settled between the shippers. Trucks are loaded in sequence. A joint insurance deal is concluded.
10. It is the shippers' responsibility to fill the trucks and to provide H.Essers/TRI-VIZOR with all the necessary information regarding the goods and the transport to be executed. Capacity within one truck is to be allocated amongst the shippers: they are free to adapt the sharing ratio in function of the daily volumes.
11. A neutral orchestrator might be asked to elaborate the co-loadings at an extra transaction based fee (a ratio of 30 Euro/co-loaded truck). The for this purpose developed tool –the Cross Supply Chain



Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

## Pilot transport bundling

**Twee Belgische chocolatiers gaan hun trafoeken op het VK bundelen om hun logistiek kostenefficiënter en duurzamer te maken. H. Essers treedt daarbij op als operator, Tri-Vizor als transportorkestrator.**

Caluwé Artisan Chocolatier en Italo Suisse tekenden hierover een memorandum of understanding. Het project is opgezet door de POM Antwerpen met financiële steun van Europa en bouwt verder op het concept van een geïntegreerd chocoladeplatform van H. Essers.

Binnen dat 'Integrated Chocolates Platform' (ICP) werden diensten rond co-packing, voorraadbeheer en expeditie al gegroepeerd. De bundeling van lading wordt daar nu aan toegevoegd. De Limburgse transportgroep werkt hiervoor vanuit zijn vestiging in Kampenhout.

Tri-Vizor begeleidde het piloottraject. "Uit een bevraging van de sector bleek dat chocolatiers vaak worstelen met hun logistiek. Het is duidelijk niet hun kernactiviteit. Ze hebben wel oor naar uitbesteding van diverse logistieke diensten, waaronder transport, en ze staan open voor samenwerking op dit vlak", zegt Bart Vannieuwenhuysse, research director bij de logistieke 'orkestrator'.

**Het aantal trucks die Caluwé Artisan en Italo Suisse moeten inleggen voor hun transporten richting het Verenigd Koninkrijk, zou volgens simulaties gehalveerd kunnen worden. Voor de bundeling namen de vrachtwagens gemiddeld dertien paletten mee richting VK. Via de regelmatige shuttledienst die nu op poten wordt gezet, willen de initiatiefnemers dat aantal verdubbelen. Dat zal zich ook vertalen in een verlaging van de **CO2-uitstoot met ongeveer 100 ton per jaar**.**

**Dankzij die nieuwe aanpak kunnen de twee chocolatiers ook hun leverfrequentie verhogen, de stocks verminderen en de totale logistieke kost met ongeveer 30% doen dalen.**

De POM Antwerpen rekent erop dat andere chocolatiers mee aan boord zullen stappen, wat het consolidatie-effect nog zou versterken.

[Intro](#)[Vision](#)[Mission](#)[Analysis](#)[Concept](#)[Road map](#)

## Pilot evaluatie – chocolatiers getuigen

- Pilot loopt 9 maanden
- 1 à 3 trucks/week
- Benuttingsgraad hoog
- Timings – enkele 'non-conformities'
  - Leerlessen - acties
- Documentenstroom – enkele 'non-conformities'
  - Leerlessen - acties

Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

Pilot vervolg:

- Nieuwe opportuniteiten verkennen (nieuwe lanes, nieuwe verladers,...).

Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

## Why should you adhere to the ICP?

- **Logistics is important, but not core**; too limited resources to organize a high performance supply chain
- **Logistics cost are high** as compared to turnover
- **Economies of scale** to be competitive cannot be reached by each company separately
- Adapting to the trend of **product differentiation** is only viable through consolidation
- The **impartial** orchestrator safeguards the confidentiality of the information while exploiting the consolidation synergies maximally
- **Integration** creates opportunities to explore new markets, new niches
- ...

Intro

Vision

Mission

Analysis

Concept

Road map

- “If you want to be incrementally better: be competitive.
- If you want to be exponentially better: **be cooperative.**”



# Bundeling en clustering van containers

## Martine Hiel



# Inhoudsopgave

1. Introductie TCT Belgium
2. Huidige ontwikkelingen in de markt
3. Van Inland terminal naar Zeehaven
4. Synchromodaliteit
5. Netwerk European Gateway Services
6. De volgende trend...

# 1. Introductie TCT Belgium (1)



- Opgestart op 9 December 1999
- ECT 100% aandeelhouder
- Onderdeel van de Hutchison Port Holdings Group
- Personeel : 27 medewerkers



## Locatie TCT Belgium

- Gevestigd in Willebroek, de snelst groeiende regio voor Europese distributie
- Strategisch gelegen tussen Antwerpen en Brussel
- Direct aan het zeekanaal Schelde - Brussel
- Vlakbij de snelwegen A12 (Brussel) en E19 (Parijs)



# 1. Introductie TCT Belgium (2)



Willebroek – Rotterdam : Barge: 166km – 13h.  
Road: 130km – 2,5h.

Willebroek – Zeebrugge : Barge: 180km – 15h.  
Road: 115km – 1,5h.

Willebroek – Antwerp: Barge: 30km – 3h.  
Road: 40km – 45min.



# 1. Introductie TCT Belgium (3)

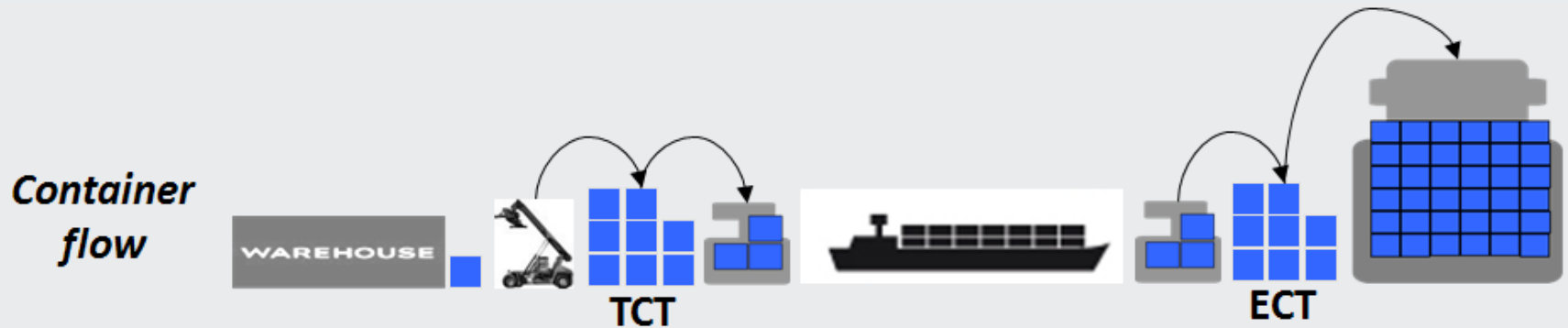


- Terminal 10 ha - capacity 160,000 TEU (uitbreiding van +/- 3 ha mogelijk)
- Kade van 350 m (kan uitgebreid worden met +/- 250 meter)
- 9 meter diepgang
- 2 mobiele kranen – 5 reach stackers
- 12 reefer aansluitingen
- Openingsuren van maandag t/m vrijdag van 06.00u tot 21.00u (lichters 02,00u)

# 1. Introductie TCT Belgium (4)



Voorbeeld werken via een inland terminal



# 1. Introductie TCT Belgium (5)



- TCT Belgium is een onderdeel van het EGS netwerk
- Dagelijkse, betrouwbare barge en treinconnecties verzorgd door EGS
- Planning en booking aan beide zijden van de inland supply chain



## 2. Huidige ontwikkelingen in de markt

### Ontwikkelingen in de haven

- De call-size wordt groter door de groei van Ultra Large Container Ships
- Modal split verplichtingen opgelegd door haven autoriteiten
- Europees transport systeem (infrastructuur) bereikt zijn maximum
- Concurrentie tussen havens:  $\approx 40\%$  overcapaciteit HLH-range verwacht
- Groeiende concurrentie Rotterdamse haven: Maasvlakte 2

### Trends in de Supply Chain

- Prestatie-eisen worden steeds belangrijker
- Bewustwording van omgeving (CO<sub>2</sub>) en carbon footprint
- Meer focus op veiligheid (o.a. ISPS, AEO)

## 2. Huidige ontwikkelingen in de markt

Een verandering is noodzakelijk om de ladingstromen van het naar het achterland duurzaam en efficiënt te kunnen behandelen: Nu en in de toekomst

Logistiek is vandaag de dag niet efficiënt:

- Veel transport over de weg
- Lage bezettingsgraden
- Relatief kleine ladingstromen
- Informatie wordt niet genoeg gedeeld

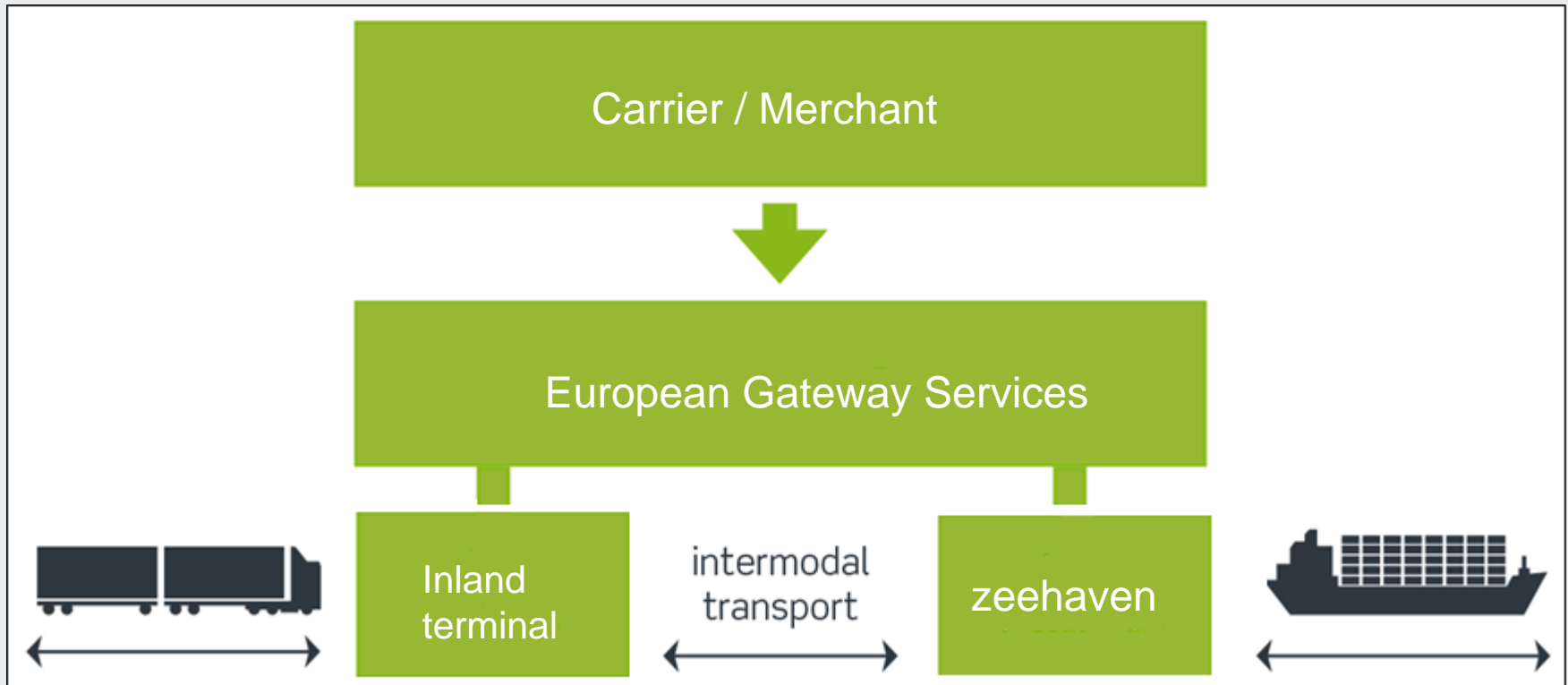


Geavanceerde logistiek moet gebaseerd zijn op:

- Hoog frequente, snelle, efficiënte en duurzame verbindingen

### 3. Van inland terminal naar zeehaven

- Inland terminal wordt een 'gate' voor de zeehavens
- 'Internal transport' tussen zeehavens en inland terminals



## 4. Synchromodaliteit

Synchromodaliteit is het optimaal flexibel en duurzaam inzetten van de verschillende transportmodaliteiten in ons netwerk en onder onze regie, zodanig dat onze klant een geïntegreerde oplossing heeft voor zijn vervoer.

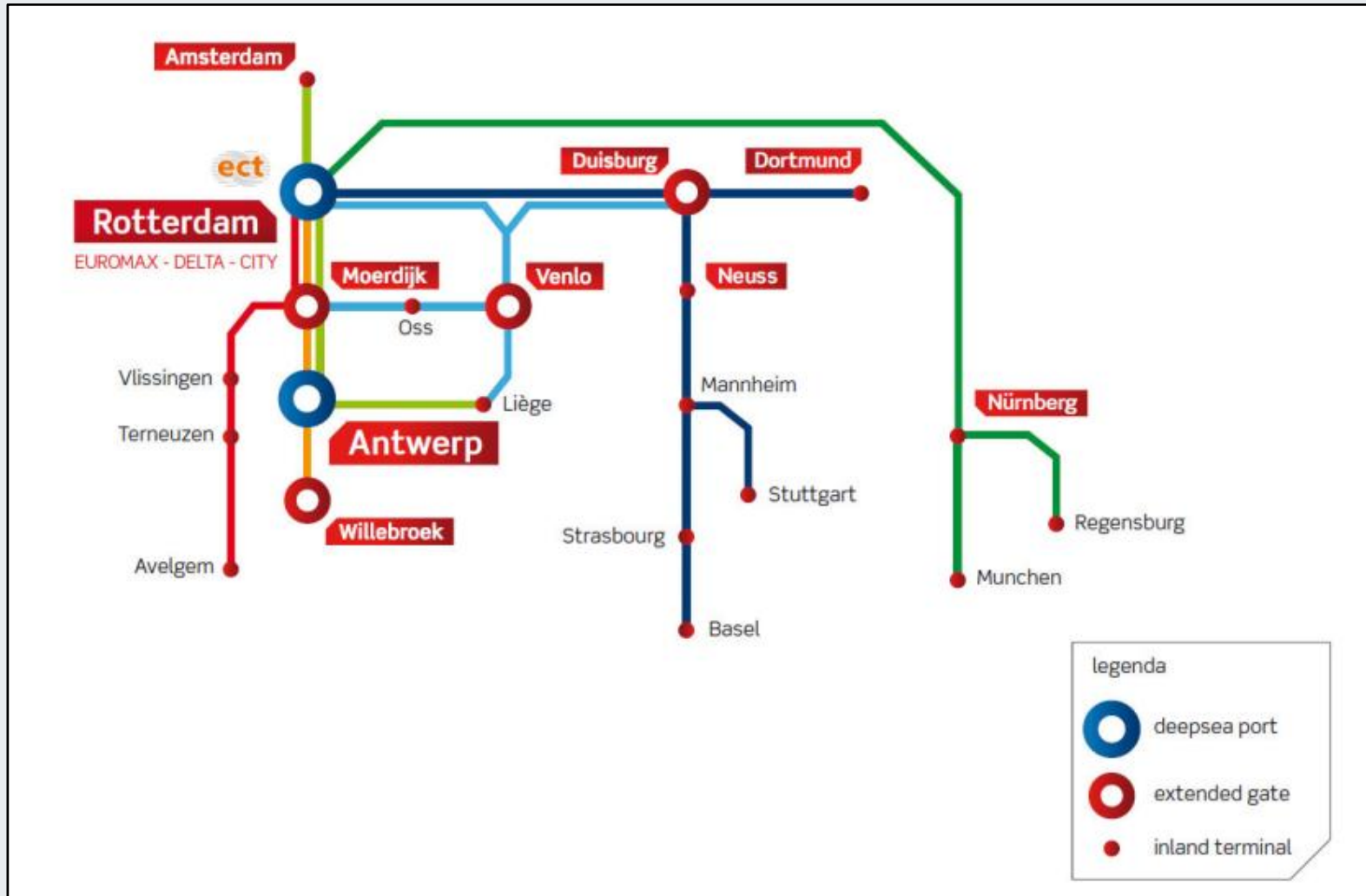
EGS ontwikkelt aanvullende diensten om de supply chain keten te ondersteunen

**European Gateway Services**, biedt de volgende diensten:

- Intermodal Inland Connections
- ECT Extended Gate<sup>®</sup> Services
- Inland Network Connections



# 5. Netwerk European Gateway Services

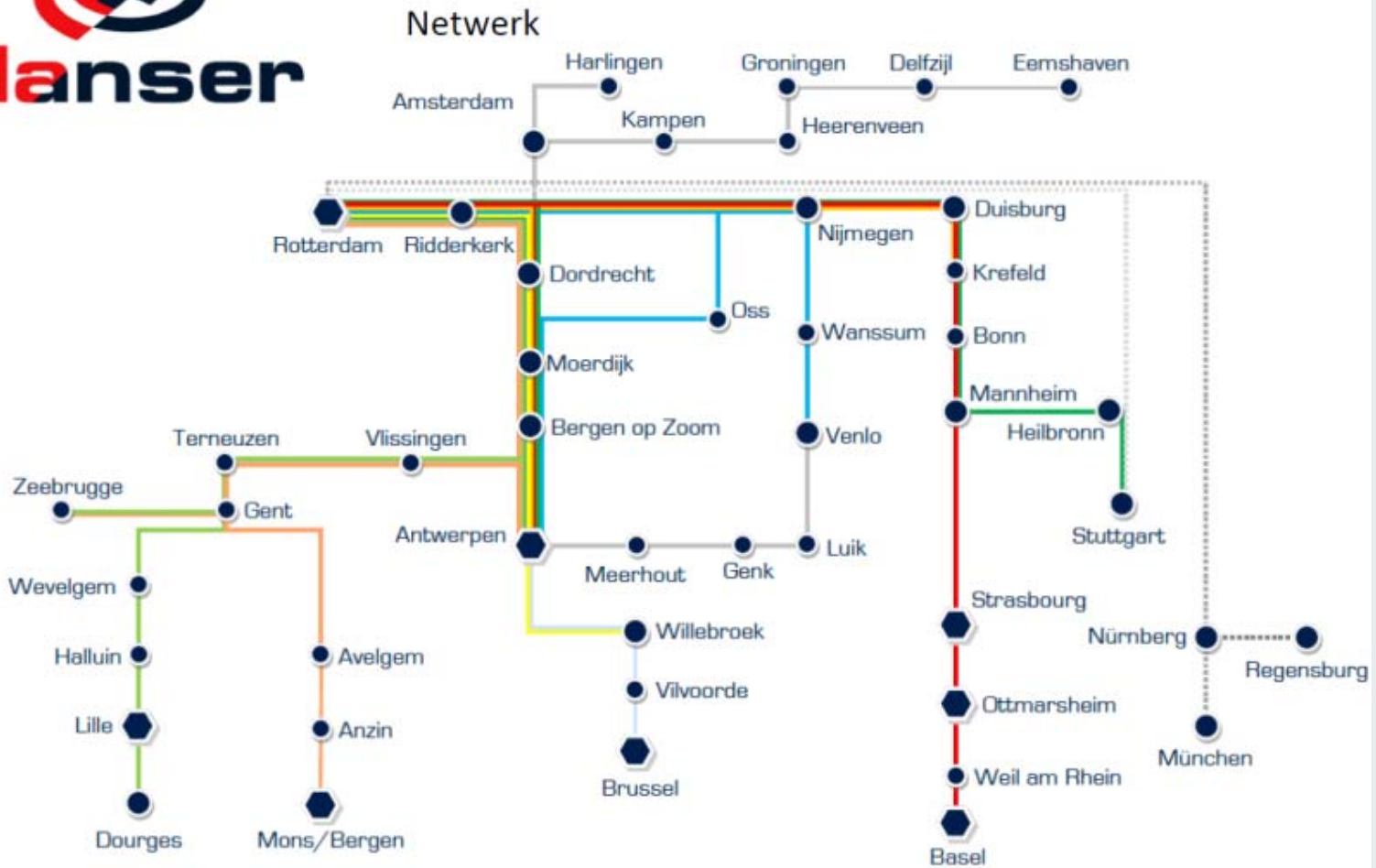


## 6. De volgende trend..

Continental lading tussen inland terminals

- Netwerk tussen verschillende inland terminal
- Ladingstromen van en naar inland terminals bundelen
- Efficiënt, snel een duurzaam transport

## 6. De volgende trend.. (2)





**Bedankt voor uw aandacht**



# BEDRIJVENTERREINMANAGEMENT



dinsdag 11 juni 2013  
Geert Penneman

## 1. Wat is bedrijventerreinmanagement

### Definitie:

De samenwerking tussen bedrijven(verenigingen) onderling of tussen bedrijven(verenigingen) en de ontwikkelaar van het bedrijventerrein, de beheerder of de lokale overheid om te komen tot:

1. goed functioneren van het BT
2. duurzame bedrijfsprocessen

## 2. Waarom bedrijventerreinmanagement

1. Zorgvuldig ruimtegebruik zowel op bestaande als nieuwe terreinen;
2. Kwaliteit op BT dient in orde te zijn en gewaarborgd te worden;
3. Overheidsbeleid;
4. Actieve deelname aan verdere ontwikkelingsmogelijkheden;
5. Belangen van ondernemers en overheid.

### 3. Bedrijventerreinmanagement : POM Antwerpen

**Wat kunnen we voor U organiseren ?**

- A. Communicatie : overleg, promotie, PR...
- B. Terreinbeheer : bewegwijzering, mobiliteit ..
- C. Facility management : afvalophaling, preventie van diefstal ...
- D. Utility management : aankoop van grondstoffen, aankoop van energie, HR personeelswerving ...



## A. Communicatie

Onderzoek naar de oprichting van een gemeenschappelijke overlegstructuur

- ❖ ad hoc structuur
- ❖ vereniging (vzw)

## A. Communicatie

### Bedrijvenpark Willebroek-Noord

- Oprichting vzw
- Behoeftenanalyse

### BEWORA Wommelgem-Ranst

- Aanpassing statuten



## B. Terreinbeheer

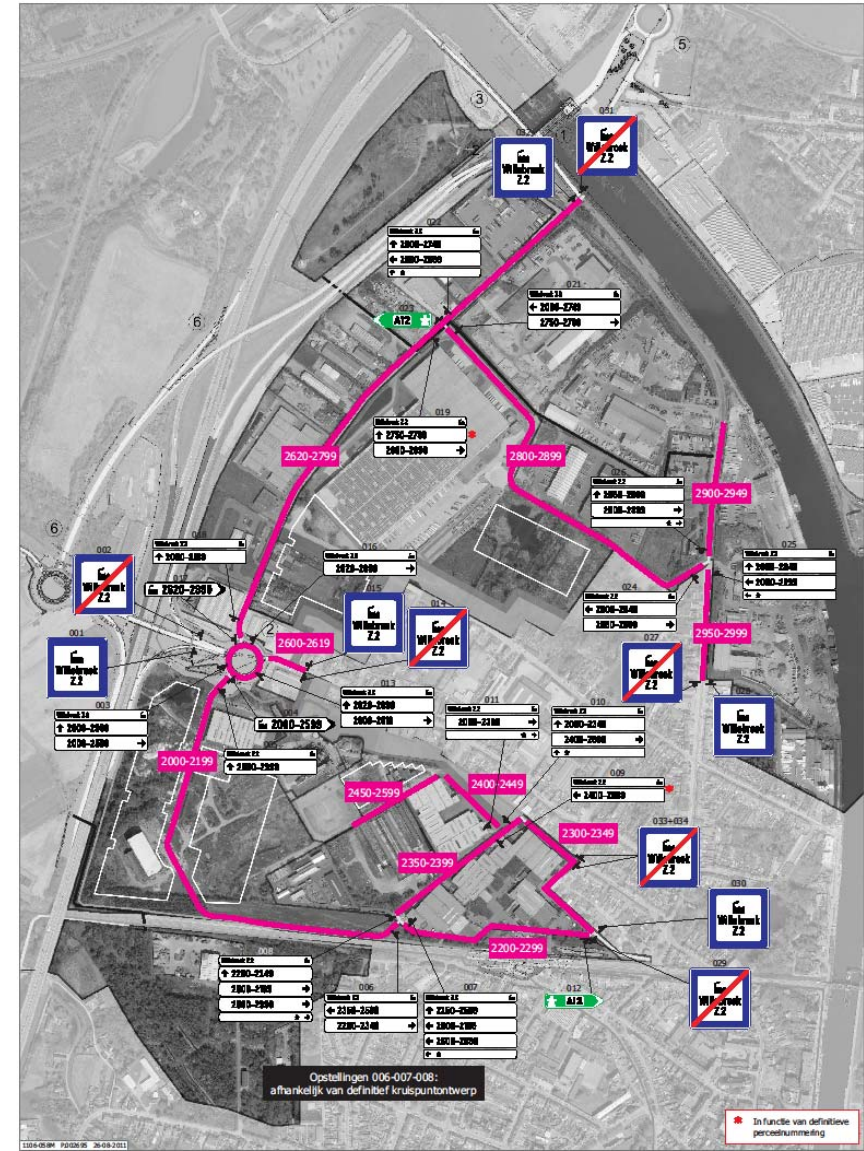
### Mobiliteit:

- ❖ zowel personen- als vrachtvervoer
- ❖ onderzoek naar:
  - a) ontbrekende fietsverbindingen
  - b) carpooling
  - c) modalshift

## B. Terreinbeheer

### Bedrijvenpark Willebroek-Noord

- Signalisatieplan bedrijventerrein



Bewegwijzering Willebroek Z.2 (Willebroek-Noord)

Figuur B3:  
Signalisatieplan

Bev.



## B. Terreinbeheer

### Onderzoek en uitvoering van gemeenschappelijke infrastructuren:

- a) gemeenschappelijke groen-en waterbuffers;
- b) waken over zuinig ruimtegebruik;
- c) waken over gebruik van materialen.

## C. Facility management

### Gemeenschappelijke beveiliging (Rumst)

- ❖ Belangrijkste voordelen voor de deelnemende bedrijven?
  - preventie → regelmatig tot continue aanwezigheid in de directe omgeving van de deelnemende bedrijven, zowel preventieve controles als interventies na alarm worden door de bewakingsagent uitgevoerd;
  - snelle interventie- en aanrijtijden dankzij de aanwezigheid in de regio;

## C. Facility management

- ❑ budgetvriendelijk → besparingen mogelijk tot 50% op de vaste bijdrages door de collectieve schaalvoordelen tov individuele contracten;
- ❑ gratis interventies tijdens de consortiumuren (de nachturen, uitbreiding mogelijk tot weekend daguren);
- ❑ collectieve bewaking (consortiumbewaking) geniet een verhoogde aftrek van 120% (art. 64ter WIB 92);
- ❑ structureel overleg → regelmatig en structureel overleg waarop de deelnemende bedrijven, POM Antwerpen, de lokale politie en de gemeente uitgenodigd zijn.

## C. Facility management

### BEWORA Wommelgem-Ranst

- Stelsel collectieve afvalophaling (oud papier en karton)





## D. Utility management

### Groepsaankoop groene energie

Criteria:

1. Elektriciteit : minstens één aansluiting met een jaarlijkse afname minstens 50 MWH. Of minstens een aansluiting die niet jaarlijks gelezen is indien de jaarlijkse afname lager is dan 50 MWh.
2. Gas: minstens één aansluiting met een jaarlijkse afname minstens 100MWH. Of minstens een aansluiting die niet jaarlijks gelezen is indien de jaarlijkse afname lager is dan 50 MWh.

## D. Utility management

- ❖ 36 deelnemende bedrijven
- ❖ Besparing van 2.260 euro voor elektriciteit en 1.400 euro voor gas;
- ❖ POM en Provincie plannen in voorjaar 2014 nieuwe groepsaankoop.

## D. Utility management

- BEWORA Wommelgem-Ranst
  - Samenaankoop zonnepanelen (buiten subsidieprogramma)
  - 20-tal deelnemende bedrijven
  - Extern advies en begeleiding



## 4. Belangen bedrijventerreinmanagement

WEL	NIET
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Middel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Geen doel op zich</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• hoort bij de levenscyclus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• geen tijdelijke zaak</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• zijn kosten mee gemoeid</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• niet gratis of winstgevend</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alleen als meerwaarde</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• geen onnodige dingen (ondernemers bepalen zelf)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• levert efficiency, zekerheid, betere kwaliteit</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regelmatig evalueren (gebeuren de juiste zaken op de juiste manier)</li> </ul>	

## 5. Aandachtspunten

### Belangrijk :

- ❖ financiële drempel niet te hoog;
- ❖ motieven voor deelname zijn divers voor de ondernemer;
- ❖ mogelijke staffel in de bijdrage (grondoppervlakte, aantal werknemers..);
- ❖ meer bijdrage naar rato van gebruik van diensten;
- ❖ bedrijven sturen, niet de overheid.

**DANK VOOR UW AANDACHT!**

CONTACTGEGEVENS:

Geert Penneman

Tel: 03 240 68 30

Mail: [geert.penneman@pomantwerpen.be](mailto:geert.penneman@pomantwerpen.be)

**[www.pomantwerpen.be](http://www.pomantwerpen.be)**

# VZW Duwijckpark

1. Situering en oprichting
2. Missie / visie
3. Realisaties
4. Projecten
5. Opportuniteiten en beperkingen



# 1. Situering en oprichting

- Ligging Duwijck
- Duwijck fase 1: 13 ha → 10 bedrijven  
Duwijck fase 2: 20 ha → 18 bedrijven
- POM - Antwerpen
- Bedrijventerreinmanagement
- VZW Duwijckpark
- Momenteel 17 leden (bedrijven)
- Vzw-werking
  - Algemene vergadering: 17 leden
  - Raad van bestuur: 7 leden





## 2. Missie / visie

- Gericht op duurzame ontwikkeling / maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)
  - Kwaliteit en architectuur
  - CO<sub>2</sub>-vriendelijk ondernemen / aandacht voor milieu
  - Gezinsvriendelijke diensten
  - Aantrekkelijke en aangenaam



## 2. Missie en visie

- **Uitstraling**

- Imago

- ➔ **Parkmanagement!**

- Specifiek lidmaatschap
- Verbintenis van ieder bedrijf

- ➔ **Gemeenschap van bedrijven**



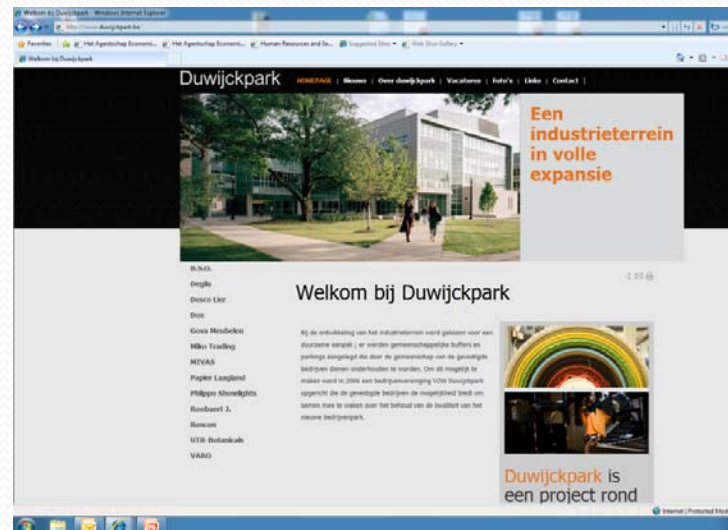
### 3. Realisaties

- Onderhoud van gemeenschappelijk infrastructuur
  - Groenbuffers
  - Waterbuffers
  - Parkeerplaatsen
- Signalisatieborden
- Zwerfvuilocampagne



## 3. Realisaties

- Regelmatige bijeenkomsten met leden (infomomenten)
- Vlotter contact met administratieve diensten van stad Lier, bijv. strooien en groenonderhoud
- Website



## 3. Realisaties

- Dienstencentrum
  - Kinderopvang met gereserveerde plaatsen
  - Vergaderfaciliteit
- Strijkdienst Duwijck
- Gezondheidsparcours



## 4. Projecten

- Mogelijkheden (groene) energie
  - oprichting SPV's
  - windturbines
  - zonnepanelen
- Gezamenlijk afvalbeleid
- Bevordering onderlinge samenwerking
- Verbetering toegankelijkheid / afstemming openbaar vervoer
- Inbraakpreventie en bewaking:  
consortiumbewaking



## 5. Opportuniteiten en beperkingen

- Motiveren bedrijven
- Financiële middelen
- Laagdrempelig zijn en blijven
- Schaalgrootte!!!
- Behoeftverschillen (grootte bedrijf)
- Wij-gevoel



**Buck  
Consultants  
International**

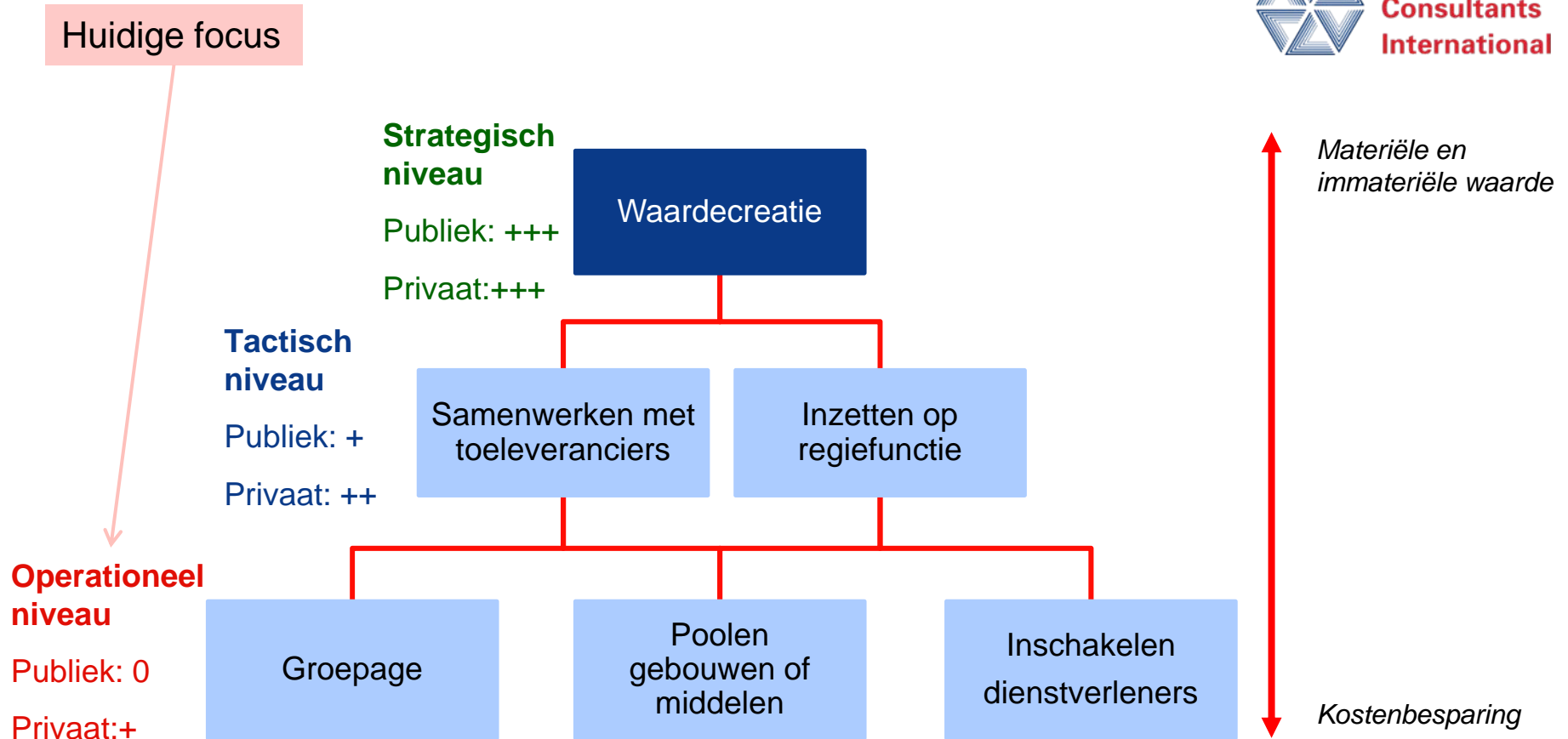
# Showcase slimme logistiek

**Peter Colon  
Managing Partner**

Buck Consultants International  
Postbus 11717  
2502 AS Den Haag  
Telnr : +3170 3352227  
Mobiel : +31622413921  
Fax : 070 3352228  
E-mail : [peter.colon@bciglobal.com](mailto:peter.colon@bciglobal.com)

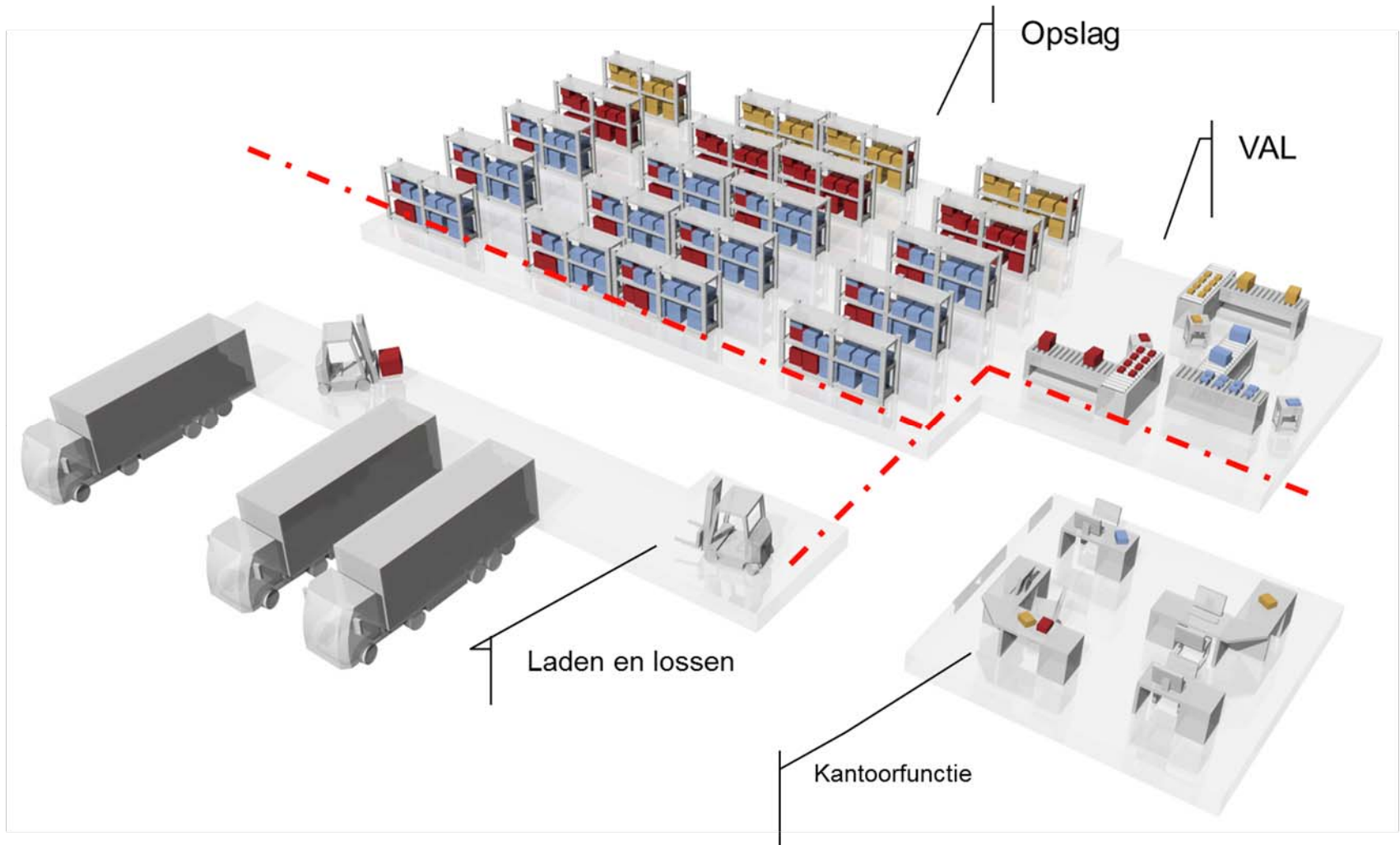
11 juni 2013



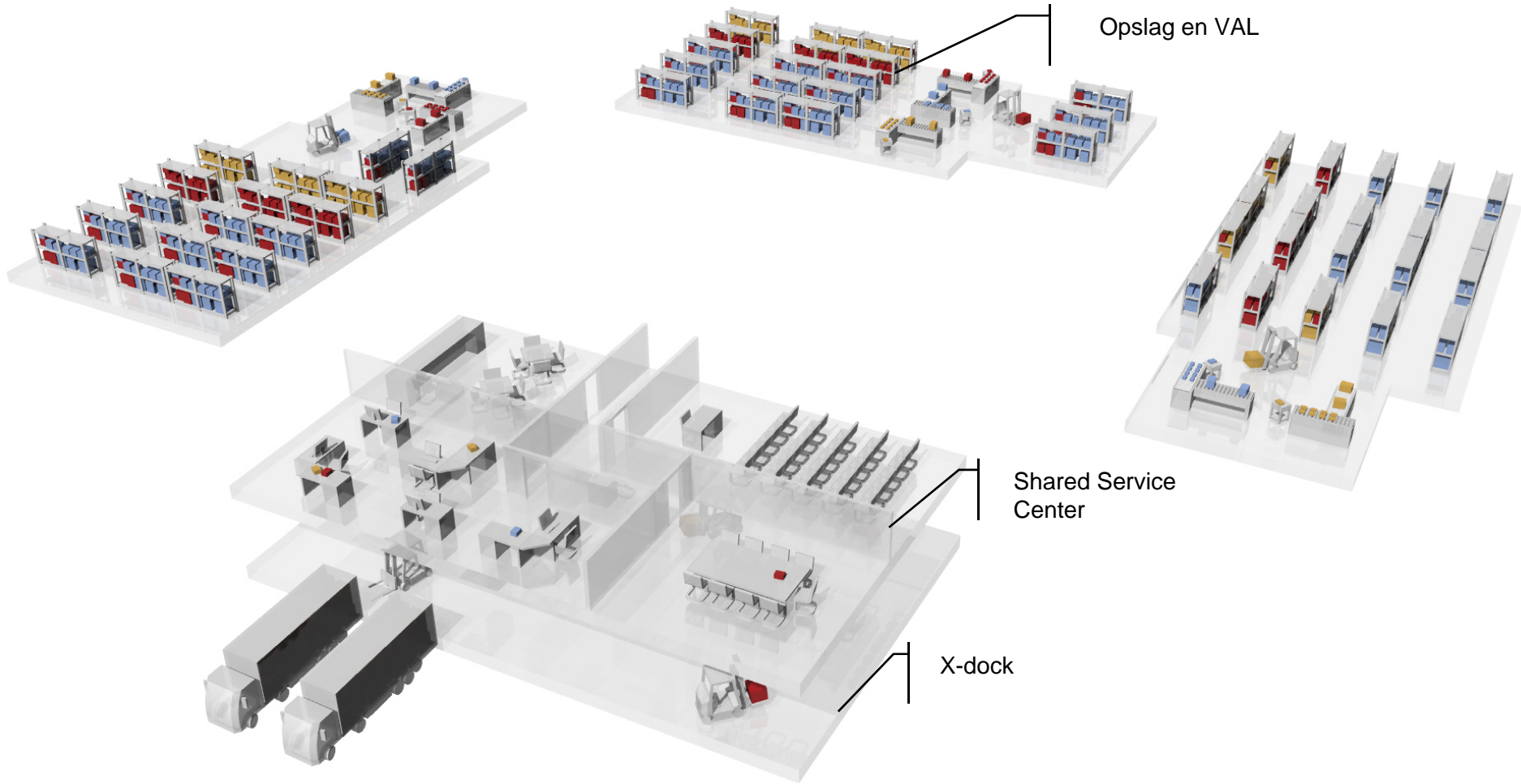


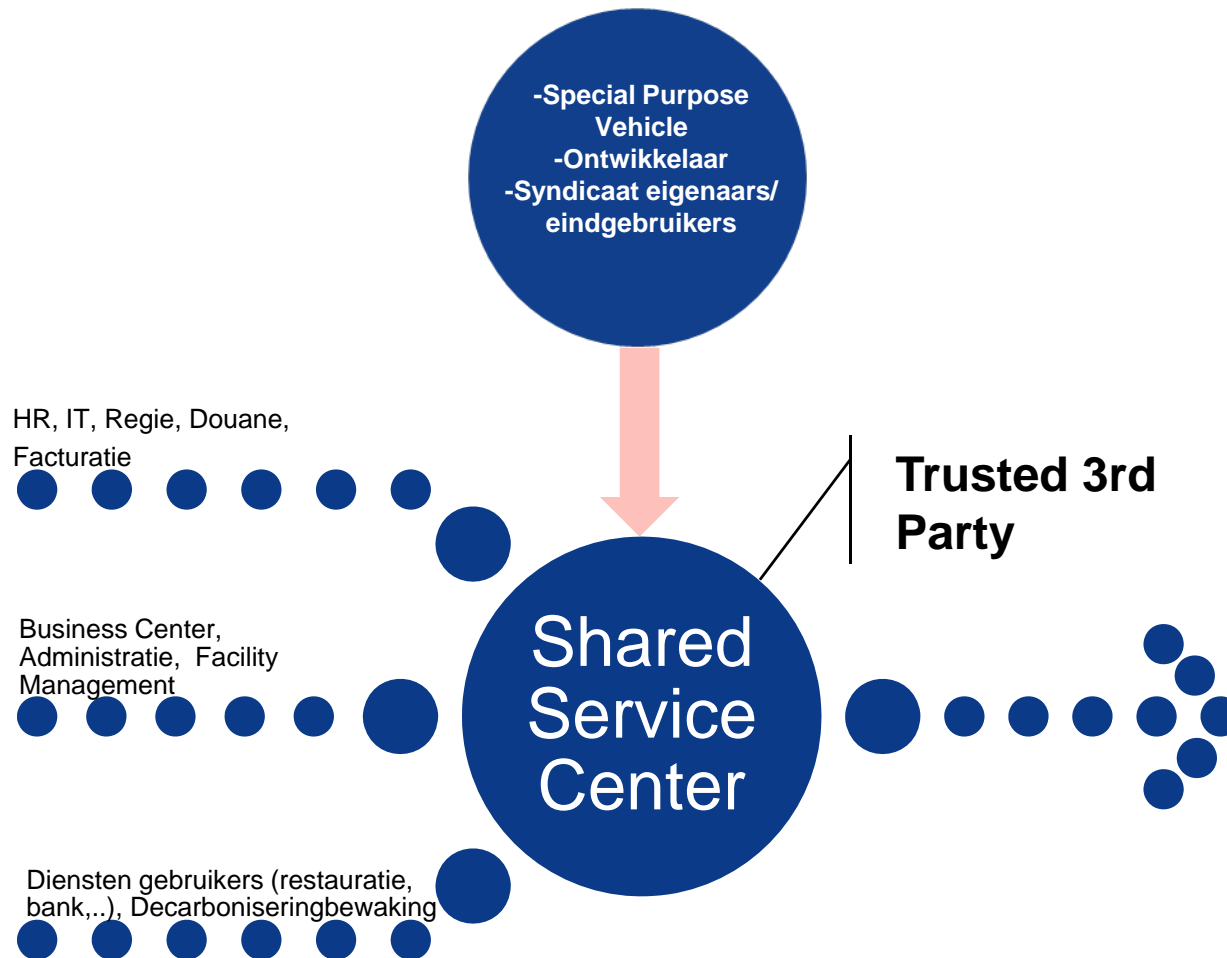
- Slimmere logistiek beoogt:
  - ✓ Activiteitspecialisatie die zal zorgen voor leerwinsten en dus hogere productiviteit.
  - ✓ Vastgoedspecialisatie die zal zorgen voor intensivering en lagere ontwikkelingskosten.

## Voorstelling van een traditioneel gebouw verdeeld in activiteitszones



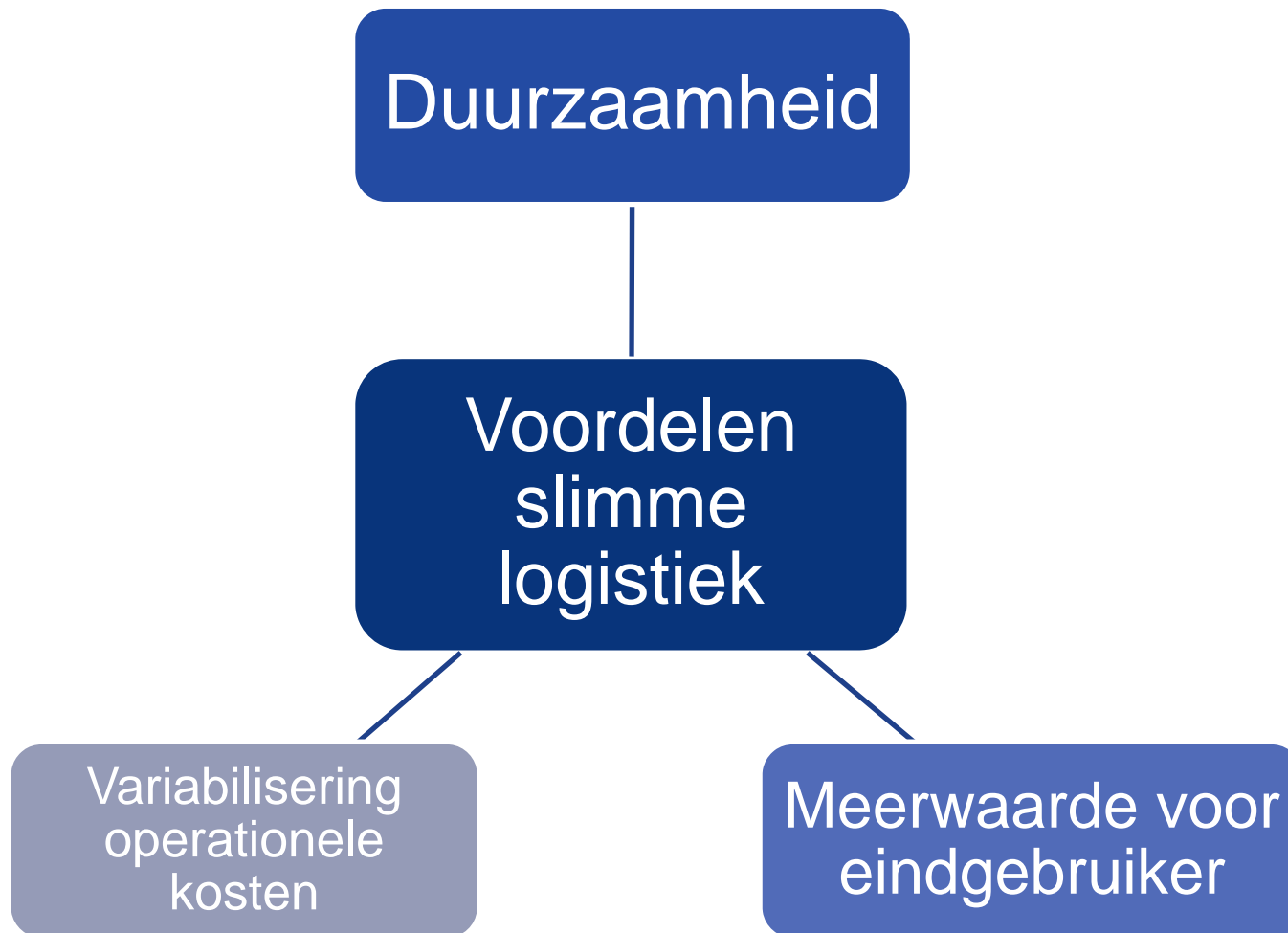
# Slimmer logistiek terrein

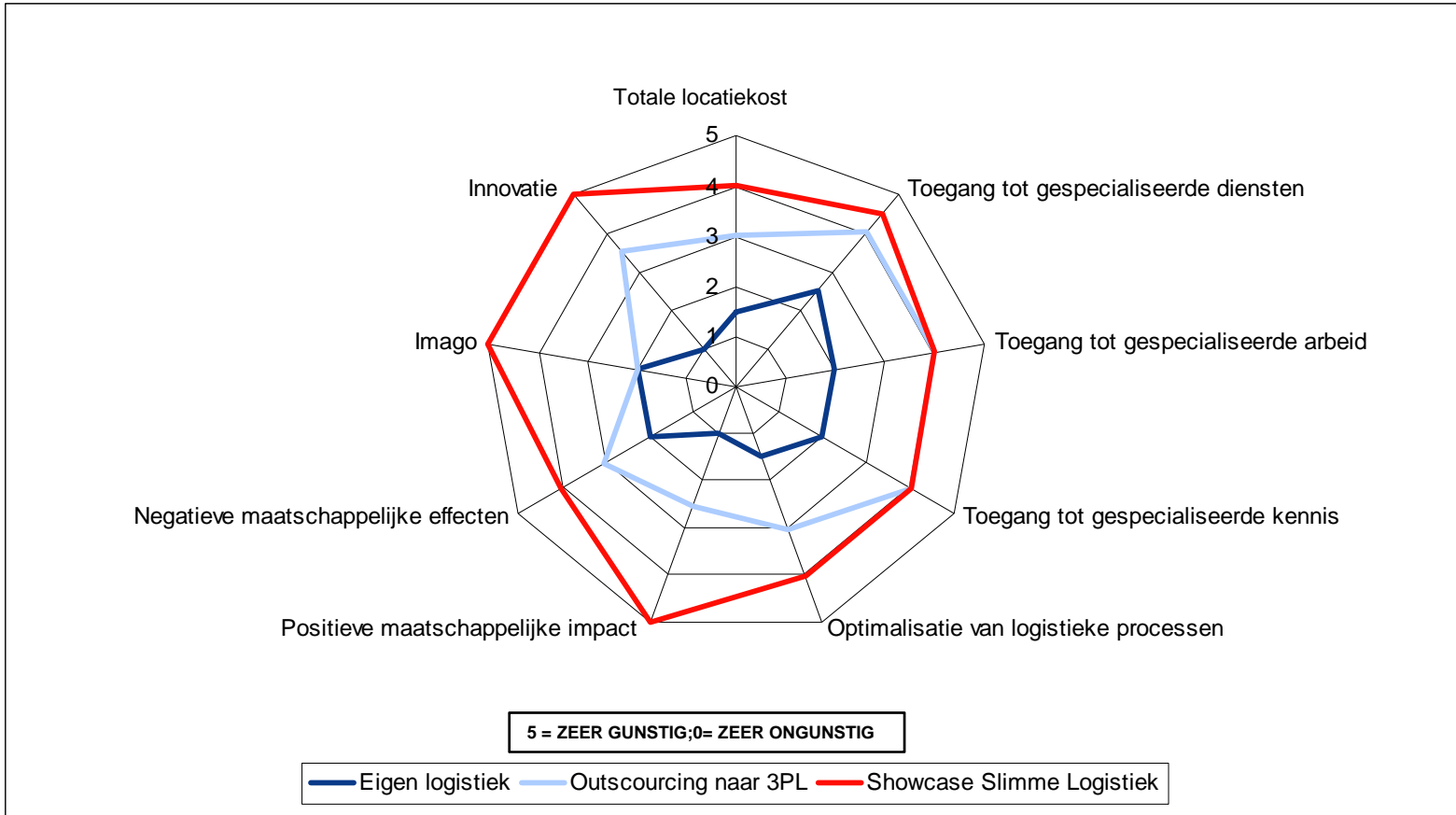




**Slimmere  
logistiek op  
een  
slimmer  
terrein**

Bron: BCI 2012





Bron: BCI 2011