

Activiteitenverslag POM Antwerpen 2025: Een kanteljaar voor de organisatie



Inhoudstafel

0

Voorwoord pg 03

1

Een organisatie in transitie: van uitvoering naar strategische regie pg 04

2

Herontwikkeling: omgaan met schaarste en complexiteit pg 05

3

Energie en water: van losse projecten naar geïntegreerde systemen pg 06

4

Parkmanagement: collectieve actie als sleutel pg 07

5

Innovatiecampussen: van infrastructuur naar ecosysteem pg 08

6

Gebiedsregie Rupelstreek: denken op schaal pg 09

7

Conclusie pg 10

Voorwoord

Het jaar 2025 vormde voor POM Antwerpen een scharniermoment waarin de organisatie een koerswijziging inzette. In een context waarin de druk op beschikbare ruimte toeneemt, de energietransitie versnelt en competitiviteit gelijk staat aan voortdurende innovatie, is duidelijk geworden dat ook POM Antwerpen zichzelf moet herdenken. Bestuurlijk en organisatorisch werd een nieuwe weg ingeslagen. Inhoudelijk vervelde de organisatie verder van uitvoerend ontwikkelaar tot strategische regisseur van ruimtelijk-economische ontwikkeling.

POM Antwerpen heroriënteert haar werking bewust naar een meer geïntegreerde en innovatiegedreven aanpak. Projecten worden niet langer als afzonderlijke dossiers benaderd, maar als onderdelen van bredere trajecten waarin ruimte, energie, water en economische ontwikkeling samenkomen. Innovatie fungeert daarbij als hefboom: door te experimenteren met nieuwe concepten en samenwerkingsvormen creëert POM Antwerpen ruimte om ambities sneller en effectiever te realiseren, steeds in nauwe afstemming met partners uit de overheid, kennisinstellingen en het bedrijfsleven.

Tegelijk werd in 2025 de basis gelegd voor een vernieuwde organisatie. In december 2025 keurde de raad van bestuur het businessplan goed, werd het organisatiemodel gevalideerd door het directiecomité en werd het managementteam geselecteerd. Daarmee kreeg de nieuwe koers niet alleen inhoudelijk, maar ook organisatorisch vorm.

Het directiecomité en de raad van bestuur nemen vandaag overigens een meer actieve rol op, niet alleen in hun formele beslissingsbevoegdheid, maar ook als ambassadeurs van de organisatie en haar projecten. De externe positionering werd eveneens aangescherpt. Met een nieuw logo en een vernieuwde website kreeg de nieuwe visie van POM Antwerpen een duidelijker gezicht naar partners, bedrijven en stakeholders.

De belangrijkste realisaties van het voorbije jaar situeren zich op het snijvlak van herontwikkeling, energie en innovatie. Samen illustreren zij hoe POM Antwerpen haar rol als bruggenbouwer tussen beleid en uitvoering concreet invult en verder versterkt.

1

Een organisatie in transitie

Van uitvoering naar strategische regie

De evolutie van POM Antwerpen in 2025 is in essentie het gevolg van een **veranderende maatschappelijke en economische context**.

Waar de organisatie in het verleden sterk kon inzetten op de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen, wordt de beschikbare ruimte vandaag steeds schaarser en (het) ontwikkeling steeds complexer. Tegelijk nemen de verwachtingen toe: projecten moeten niet alleen economische en maatschappelijke meerwaarde creëren, maar ook bijdragen aan klimaatadaptatie, energietransitie en ruimtelijke kwaliteit. Inzake versterking van het economisch weefsel van de provincie geldt in toenemende mate dat we niet alleen onze traditionele speerpuntsectoren moeten versterken, denk aan logistiek of chemie, maar eveneens moeten inzetten op nichesectoren die een wissel bieden op de toekomst, zoals bijvoorbeeld milieutechnologie of biotech.

In deze context heeft POM Antwerpen bewust gekozen voor een **meer strategische positionering**. De werking wordt minder gestuurd door opportuniteiten en meer door duidelijke prioriteiten. Dat betekent dat projecten selectiever worden gekozen, op basis van hun bijdrage aan de ruimtelijk-economische doelstellingen van de provincie en de mate waarin POM Antwerpen er een duidelijke meerwaarde kan realiseren. Deze verschuiving vertaalt zich in een meer programmatische aanpak, waarbij projecten worden gegroepeerd rond **twee doelen** (1) ontwikkelen van duurzame bedrijfsterreinen door strategische ontwikkeling en herontwikkeling van industriegebieden en realisatie en beheer van infrastructuur en (2) het versterken van innovatie en ondernemerschap via innovatieclusters; parkmanagement; en focus op energie en water.

Ook de interne organisatie werd verder versterkt. Er werd ingezet op **nauwere samenwerking** zowel intern tussen teams en met andere provinciale diensten, als extern, met partners zoals bedrijfsverenigingen, lokale besturen, sectorfederaties, speerpuntclusters en kennisinstellingen. De governance structuur van POM Antwerpen werd eveneens hertekend: het directiecomité en de raad van bestuur beperken zich niet langer tot hun formele rol, maar treden steeds nadrukkelijker op als actieve partners in de werking van POM Antwerpen. Door hun betrokkenheid worden projecten sterker (uit) gedragen en beter verankerd in het bredere provinciale beleid.

De evolutie naar meer regie betekent niet dat POM Antwerpen afstand neemt van uitvoering. Integendeel: de uitvoering wordt sterker ingebed in duidelijke strategische keuzes, programmatische prioriteiten en partnerschappen die nodig zijn om complexe projecten te realiseren.

In 2025 werd deze inhoudelijke herpositionering ook organisatorisch verankerd. De **goedkeuring van het businessplan** door de raad van bestuur in december 2025, de goedkeuring van het organisatiemodel door het directiecomité en de selectie van het managementteam vormen samen een belangrijke mijlpaal in de verdere professionalisering van POM Antwerpen. Ze zorgen ervoor dat de strategische keuzes niet alleen op papier bestaan, maar ook vertaald worden naar een aangepaste werking, duidelijke verantwoordelijkheden en een sterker collectief leiderschap.

2

Herontwikkeling

Omgaan met schaarste en complexiteit

De projecten rond herontwikkeling tonen concreet hoe de rol van POM Antwerpen verandert. Waar de focus vroeger sterker lag op de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen, ligt de nadruk vandaag steeds meer op het herontwikkelen, optimaliseren en toekomstbestendig maken van bestaande en nieuwe economische sites. Daarbij gaat het niet alleen om ruimte creëren, maar ook om kwaliteit, samenwerking tussen bedrijven, duurzaam waterbeheer, energieoplossingen en economische meerwaarde.

In **Essen** werd met **Rijkmaker fase 2** een belangrijke stap gezet door de overgang van planvorming naar effectieve uitvoering. Na een traject van ruimtelijke procedures en onderhandelingen kon in 2025 worden overgegaan tot de gunning van de infrastructuurwerken. Daarmee wordt niet alleen bijkomende ruimte gecreëerd voor lokale ondernemingen, maar wordt ook ingezet op een kwalitatieve inrichting die rekening houdt met waterbeheer en landschappelijke integratie. Ook sturen we actief op efficiënt ruimtegebruik. Deze aanpak integreert slim omgaan met ruimte, een kwaliteitsvolle invulling en toekomstgericht waterbeheer.

In **Sint-Katelijne-Waver** werd verder gewerkt aan de ontwikkeling van **Veiling Zuid** als gespecialiseerd agro-industrieel bedrijventerrein. De competitieve verkoop van percelen bevestigt de aantrekkingskracht van het terrein en onderstreept het belang van gerichte economische clustering. Door bedrijven uit dezelfde sector samen te brengen, ontstaan er kansen voor samenwerking en efficiëntie, wat de competitiviteit van de regio versterkt. We maken in 2025 ook actief de koppeling richting innovatief ondernemerschap. In samenwerking met het Proefstation Groenteteelt en het Wetenschapspark zetten we actief in op een aanbod van gespecialiseerde infrastructuur, diepe expertise en een relevant netwerk voor starters en groeiende bedrijven in de sector, zodat de agrosector sneller en duurzamer kan innoveren.

Het project **Terbekehof in Wilrijk** illustreert bij uitstek de geïntegreerde aanpak die POM Antwerpen vandaag hanteert. In de derde fase wordt niet alleen de infrastructuur vernieuwd, maar wordt ook gewerkt aan collectieve oplossingen voor waterbeheer en energie. De slimme herontwikkeling van een bedrijventerrein fungeert op die manier als hefboom om bedrijven toekomstgerichter, efficiënter en duurzamer te laten samenwerken.

3

Energie en water

Van losse projecten naar geïntegreerde systemen

In 2025 groeiden energie en water verder uit tot strategische pijlers binnen de werking van POM Antwerpen. De focus verschuift van afzonderlijke initiatieven naar geïntegreerde systemen, waarbij bedrijventerreinen worden bekeken als plekken waar bedrijven samen oplossingen kunnen ontwikkelen rond **energiegebruik, waterbeheer en circulaire toepassingen**.

Een belangrijk element in die evolutie is de deelname aan het Flemish Hydrogene Ports, of kortweg FIHyPorts-project. PoAB (the Port of Antwerp-Bruges) maakt hier samen met de Noordzeehaven en Haven van Oostende deel uit van een 'hydrogen valley'. Dit is een regio waar

de volledige waterstofketen aanwezig is, van productie en distributie tot opslag en lokaal gebruik in verschillende sectoren.

Door mee te werken aan de ontwikkeling van deze waterstofvallei versnelt POM Antwerpen mee de energietransitie in het Vlaamse havenlandschap.

Tegelijk blijft de werking van POM Antwerpen ook sterk verankerd op lokaal niveau. Op het bedrijventerrein Duwijck in Lier werd met maar liefst 17 bedrijven een concreet traject opgezet rond energiedelen. Door het energieverbruik in kaart te brengen en mogelijke synergiën te identificeren, wordt stap voor stap gewerkt aan de ontwikkeling van een **energiegemeenschap** met als doel: energie slimmer gebruiken en kosten efficiëntie verhogen. Dit traject toont hoe POM Antwerpen bedrijven samenbrengt rond een gedeelde uitdaging en hen begeleidt van inzicht naar concrete samenwerking.

Ook op het vlak van **waterbeheer** werd verder ingezet op concrete acties. Via het LED H2O-programma werden bedrijven ondersteund bij het optimaliseren van hun watergebruik en het verkennen van circulaire oplossingen. Initiatieven zoals de waterbelevingscontainer zorgen ervoor dat kennis en inzichten breder worden gedeeld. Ook hier is het doel om efficiënter om te gaan met natuurlijke grondstoffen op een economisch verantwoorde manier.



4

Parkmanagement

Collectieve actie als sleutel

Parkmanagement is in 2025 verder geëvolueerd van een ondersteunende beheersactiviteit naar een **strategisch instrument om collectieve actie te organiseren**. Via parkmanagement brengt POM Antwerpen bedrijven samen rond gedeelde uitdagingen zoals energie, mobiliteit, veiligheid, ruimtegebruik en duurzaamheid. In Willebroek-Noord werd parkmanagement heropgestart. Op andere locaties worden parkmanagementstructuren met succes aangegrepen om samenwerkingen op het vlak van energiedelen of ruimtelijke efficiëntie te lanceren.

De focus ligt vandaag dan ook minder op beheer en meer op **inhoudelijke samenwerking**. Bedrijven worden samengebracht rond thema's zoals energie, mobiliteit en efficiënt ruimtegebruik. POM Antwerpen neemt hierin een actieve rol op door trajecten op te starten en partners te verbinden.

Daarmee wordt parkmanagement een belangrijke **hefboom** binnen de nieuwe werking van POM Antwerpen: niet als doel op zich, maar als manier om samenwerking tussen bedrijven concreet, structureel en resultaatgericht te maken.



Innovatiecampussen

Van infrastructuur
naar ecosysteem

Het **Wetenschapspark Universiteit Antwerpen in Niel** ontwikkelt zich steeds nadrukkelijker tot een volwaardig **innovatie-ecosysteem**. De samenwerking met Universiteit Antwerpen vormt daarbij een cruciale pijler.

Binnen dit verhaal speelt het domein van cel- en gentherapie een belangrijke rol. Door gericht in te zetten op deze sector wordt een ecosysteem uitgebouwd dat internationaal relevant is. Binnen het Wetenschapspark Universiteit Antwerpen in Niel speelt cel- en gentherapie een belangrijke rol. POM Antwerpen versterkt hier, onder meer via at.las ATMP, de verbinding tussen onderzoek, gespecialiseerde infrastructuur, ondernemerschap en logistieke innovatie. Het park biedt ruimte aan bedrijven die werken aan hoogtechnologische toepassingen en vormt tegelijk een testomgeving voor nieuwe oplossingen rond tijd- en temperatuurkritische logistiek. Zo groeit het Wetenschapspark verder uit tot een strategische hub waar life sciences en logistiek elkaar versterken.

De realisaties van 2025 tonen dat innovatiecampussen voor POM Antwerpen niet louter infrastructuurprojecten zijn, maar **ecosystemen waarin**

bedrijven, kennisinstellingen, talent en gespecialiseerde dienstverlening elkaar versterken.

De organisatie van opleidingen en netwerkmomenten draagt bij aan een dynamiek waarin bedrijven; zowel spin-offs en start-ups maar ook grotere bedrijven toegang krijgen tot elkaar; kennis en partners. In 2025 organiseerde POM Antwerpen de vierde editie van de ATMP GMP Summer School, waarbij opnieuw een 40-tal studenten van KdG, AP en Thomas More konden kennismaken met GMP productie.

Naast het **Wetenschapspark** zette in 2025 de **Innovatiecampus Geel** een volgende stap in zijn evolutie richting volwaardig innovatiepark met bovenregionale uitstraling. De toetreding van de provincie Antwerpen en POM Antwerpen betekende in 2025 een belangrijke stap naar een meer structurele ontwikkeling van de site. POM Antwerpen wil er mee bouwen aan een innovatie-ecosysteem waarin ondernemerschap, onderzoek, talent en ruimte op te groeien sterker met elkaar verbonden worden. Daarmee wordt de innovatiecampus Geel een belangrijke schakel in de versterking van innovatie en duurzame economische groei in de Kempen.



6

Gebiedsregie Rupelstreek

Denken op schaal

De gebiedsregie in de Rupelstreek illustreert hoe POM Antwerpen haar regierol ook op bovenlokaal niveau invult. In de Rupelstreek neemt POM Antwerpen een actieve rol op in het ontwikkelen van een bovenlokale visie op economische ontwikkeling. Het doel is om de stapeling van uitdagingen zoals verouderde bedrijvigheid, ruimte schaarste, klimaatadaptatie, mobiliteit en economische transitie aan te pakken middels een **gedragen revitaliseringsstrategie**.

Dit doen we door met steun van VLAIO, gemeenten en andere relevante stakeholders samen te brengen rond een gericht bovenlokaal uitgiftebeleid die een win-winsituatie oplevert voor alle betrokken partijen. Daarnaast willen we het innovatievermogen van de regio versterken door zowel de activiteiten van het **Wetenschapspark**, als de cluster rond entertainmenttechnologie te versterken.

De aanpak die in 2025 werd opgestart vormt een belangrijk model voor toekomstige gebiedsgerichte trajecten waarin **economische ontwikkeling, ruimtelijke keuzes, innovatie en samenwerking tussen lokale besturen** **samenkomen**.



Conclusie

2025 was het jaar waarin POM Antwerpen haar **transitie** verder heeft versneld. Inhoudelijk werd scherper gekozen voor geïntegreerde gebiedsontwikkeling, innovatiecampussen, collectieve oplossingen rond energie en water, parkmanagement en ecosysteemwerking. Tegelijk werd deze **nieuwe koers ook organisatorisch verankerd**, met de goedkeuring van het businessplan door de raad van bestuur, de goedkeuring van het organisatiemodel door het directiecomité en de selectie van het managementteam.

Die interne transitie versterkt de externe rol van POM Antwerpen. Als **strategische regisseur, bruggenbouwer en partner** brengt POM Antwerpen bedrijven, lokale besturen, kennisinstellingen en andere stakeholders samen rond complexe ruimtelijk-economische uitdagingen.

Vooruitkijkend wil POM Antwerpen deze **rol verder verdiepen**: door te experimenteren op eigen terreinen, nieuwe modellen uit te testen binnen duidelijke speerpunt domeinen en wat werkt gericht op te schalen en te delen. Zo wordt pionierswerk een hefboom voor duurzame economische ontwikkeling, innovatie en maatschappelijke meerwaarde in de provincie Antwerpen.



Benieuwd naar meer? Bezoek onze website.



www.pomantwerpen.be

Volg POM Antwerpen op LinkedIn



Vragen of feedback? Contacteer ons!

pom@pomantwerpen.be

+32 3 240 68 00